

## **VERKSAMHETSPLAN 2026 SOTENÄS GOLFKLUBB**

### **Ordförandens inledning**

Kära medlemmar,

Det finns tillfällen när man behöver stanna upp och se vad vi faktiskt har åstadkommit tillsammans.

De senaste åren har varit krävande. Inflation, ökade kostnader och många års eftersatt underhåll kulminerade i allvarligt sjuka greener och betydande dräneringsproblem under 2024. Situationen krävde handlingskraft.

Vi valde att agera.

Under 2024–2025 investerade vi över sju miljoner kronor i banan. Vi byggde Swingstudion. Vi stärkte organisationen. Vi ökade intäkterna, sänkte kostnaderna och redovisade vinst 2025.

Vid årets slutmöte uttryckte vår bankkontakt på SEB sin uppskattning över hur vi lyckats vända utvecklingen – både på kostnads- och intäktssidan.

Det är ett kvitto på att vi är på rätt väg.

Nu tar vi nästa steg.

### **Från Standard till Premium – en arbetsmetod**

“Från Standard till Premium” är inte en slogan. Det är en riktning och en metod.

Det betyder att vi sätter en tydlig lägstanivå för kvalitet i allt vi gör, arbetar strategiskt istället för reaktivt, följer upp och mäter våra beslut samt säkerställer att varje investering skapar långsiktigt värde.

Premium handlar inte om exklusivitet. Det handlar om kvalitet, konsekvens och omtanke.

### **Banan och helheten**

Banan är vårt hjärta. Klubben är vår själ.

Under 2026 genomför vi flera viktiga åtgärder på banan, bland annat förbättrad fotosyntes genom trädfällning, renovering av bunkrar, förbättring av tee-boxar, rehabilitering av damm och förbättrade vattenflöden.

Samtidigt prioriterar vi helheten på anläggningen genom förbättrad restaurangmiljö, uppgraderad terrass och bättre flöden mellan 18:e green, övningsgreen och klubbhus.

### **Restaurangen – en mötesplats**

Vi är mycket glada över att välkomna Ida som ny krögare tillsammans med Erik och Fanny.

Ambitionen är mat lagad från grunden, varierade lunchalternativ och en miljö där man gärna stannar kvar.

Vi vill att Sotenäs GK ska vara en plats man åker till även när man inte spelar.

### **Ekonomisk stabilitet och beredskap**

Vi arbetar efter principen: Prepare for the worst – hope for the best.

Det innebär stabil budget, kontrollerade investeringar och tydlig uppföljning.

Budget 2026 visar ett planerat överskott som ger oss handlingsutrymme utan att öka risknivån.

### **Sponsorer och näringsliv**

Vi stärker relationerna med våra sponsorer genom frukostmöten, sponsorgolf dagar och större arrangemang under året.

Vårt mål är att vara en attraktiv och professionell partner i regionen.

### **Organisation och ledarskap**

Vi befinner oss mitt i en nationell rekryteringsprocess för att anställa en ny VD. Processen är omfattande och genomförs med långsiktighet och kvalitet som ledstjärnor. Vår ambition är att kunna presentera vår nya VD vid Vårstämman.

Sotenäs GK ska vara starkare än enskilda individer. Vårt uppdrag är att bygga en struktur som består över tid.

### **Framtidsvision 2026–2030**

Om tre till fem år ser vi en frisk och hållbar bana, en attraktiv anläggning, en levande mötesplats året runt och en stabil ekonomi.

Vi bygger inte för en säsong. Vi bygger för nästa generation.

Från Standard till Premium är inte ett projekt med slutdatum. Det är ett förhållningssätt.

## **Sammanfattning**

Vi bygger inte något exklusivt. Vi bygger något bättre.

En stark medlemsklubb. En attraktiv arbetsplats. En självklar mötesplats i regionen.

Med struktur. Med ansvar. Med framtidstro.

Anders

Ordförande

Sotenäs Golfklubb